

# ASSISTANT(E) DE DIRIGEANT(E) D'ENTREPRISE ARTISANALE

(ADEA - BCCEA)

MODULE  
Gestion de l'entreprise  
artisanale  
CORRIGE

L'épreuve comporte 1 corrigé

## PREMIERE PARTIE

1° A partir des annexes (Réf. 3102 et 3103), remplissez les supports d'analyse (Réf. 3104 et 3105).

	Compte de résultat 2010	% CA	Compte de résultat 2009	% CA	Variation En valeur	Variation en %
Ventes de marchandises	13 329	14,95	12 385	17,29	944	7,62
Consommation de marchandises vendues	2 931	3,29	4 356	6,08	(1 425)	(32,71)
<b>MARGE COMMERCIALE</b>	10 398	11,67	8 029	11,21	2 369	22,78
Production	75 815	85,05	59 242	82,71	16 573	27,98
Consommation de matières premières	9 595	10,76	6 097	8,51	3 498	4,88
<b>MARGE BRUTE</b>	66 220	74,28	53 145	74,20	13 075	24,60
Charges externes	23 238		17 051		6 187	
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	53 380	59,88	44 123	61,60	9 257	20,98
Impôts et taxes	1 022		1 400		-378	
Charge de personnel	48 431		40 674		7 757	
<b>EXCEDENT BRUT EXPLOITATION</b>	3 927	4,41	2 049	2,86	1 878	91,65
Dotations aux amortissements	30 87		3 149		-62	
Autres charges	2		11			
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	838	0,94	(1 111)	-1,55	1 949	
Produits financiers	0		0		-245	
Charges financières	54		299			
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	784	0,88	(1 410)	-1,97	2 194	
Produits exceptionnels	2 878		2 410		468	
Charges exceptionnels	0		0			
<b>RESULTAT NET</b>	3 662	4,11	1 000	1,40	2 662	266,20

	2010	2009
<b>Fonds de roulement</b>	$9\,170 - 4\,170 = 5\,000$	$7\,618 - 7\,259 = 359$
<b>Besoin en fonds de roulement</b>	$8\,855 - 11\,051 = -2\,196$	$6\,636 - 11\,156 = -4\,520$
<b>Trésorerie</b>	$5\,000 - (-2\,196) = 7\,196$ $(7\,216 - 20) = 7\,196$	$359 - (-4\,520) = 4\,879$ $(4\,980 - 101) = 4\,879$
<b>Endettement</b> Capitaux propres / Capitaux permanents	93,34 %	64,32 %
<b>Autonomie financière</b> Capitaux propres / Total passif	$8\,559 \times 100 / 20\,241 =$ 42,29 %	$4\,900 \times 100 / 18\,875 = 25,96$ %
<b>Crédit (délai) clients</b> Créances clients x 360 jours / CA T.T.C	$2\,561 \times 360 / 89\,144 \times 1,196 =$ 8,65 jours	$1\,328 \times 360 / 71\,627 \times 1,196 =$ 5,58 jours
<b>Crédit (délai) fournisseurs</b> Dettes fournisseurs x 360 / Achats TTC	$5\,710 \times 360 / 13\,795 \times 1,196 =$ 124,59 jours	$5\,994 \times 360 / 8\,710 \times 1,196 =$ 207,14 jours

2° Faites un commentaire détaillé.

Il n'a pas été établi de corrigé pour cette question, il appartiendra aux examinateurs d'apprécier les différentes réponses des candidats.

3° Calculez le seuil de rentabilité pour 2010, sachant que seuls les achats consommés sont variables (on ne prend pas en compte l'exceptionnel).

Il y a deux possibilités de calcul.

**Cas 1**

Chiffre d'affaires	89 144	100 %
Frais variables	12 526	14,05 %
Marge sur coûts variables	76 618	85,95 %
Frais fixes	75 834	
Bénéfice	784	

**Seuil de rentabilité :**

$$89\ 144 \times 75\ 834 / 76\ 618 = 88\ 231,83 \text{ €}$$

$$\text{Bénéfice} + \text{frais fixes soit : } 6\ 000 + 75\ 834 = 81\ 834 / 0,8595 = 95\ 211,17 \text{ €}$$

**Cas 2**

Chiffre d'affaires	89 144	100 %
Frais variables	13 795	15,47 %
Marge sur coûts variables	75 349	84,53 %
Frais fixes	75 834	
Bénéfice	784	

**Seuil de rentabilité :**

$$89\ 144 \times 75\ 834 / 75\ 349 = 89\ 717,79 \text{ €}$$

$$\text{Bénéfice} + \text{frais fixes soit : } 81\ 834 / 0,8453 = 96\ 810,60 \text{ €}$$

4° Toujours sans tenir compte de l'exceptionnel, quel est le chiffre d'affaires que M. DEVAUX doit réaliser, s'il désire avoir un résultat de 6 000 €. Qu'en pensez-vous ?

**Cas 1 :** Il faudrait donc que **M. DEVAUX** augmente son chiffre d'affaires de 6 067,17 €, soit une progression de 6,81 %.

**Cas 2 :** Il faudrait donc que **M. DEVAUX** augmente son chiffre d'affaires de 7 099,00 €, soit une progression de 7,91 %.

**DEUXIEME PARTIE**

1° Etablissez le plan de financement de M. DEVAUX en faisant apparaître le montant de l'emprunt à solliciter auprès de la banque, sachant qu'il peut apporter 10 000 €.

BESOINS		RESSOURCES	
Cabine auto-bronzante	18 000	Apport personnel	10 000
Aménagements divers	5 000		
		Emprunt	6 744
Préfinancement TVA	4 508	Crédit fournisseurs	10 764

**2° Compte tenu de la situation financière de l'entreprise, selon-vous, quelle sera la décision du banquier ?**

Le montant de l'apport est supérieur à l'emprunt. **M. DEVAUX** demande au banquier de financer 29,32 % des investissements HT. Il va récupérer rapidement le montant de la TVA de 4 508 €.

Compte-tenu du montant de l'apport personnel, la banque devrait accorder le prêt (dernier bilan M. DEVAUX n'avait plus que 611 € en emprunt).

**TROISIEME PARTIE**

**1° Etablissez le compte de résultat prévisionnel pour 2011, en considérant que les autres charges n'ont pas changé et qu'il n'y a pas de produits exceptionnels.**

Charges externe > 23 238 + 4 907 =	28 145
Impôts et taxes	960
Charges de personnel	50 431
Autres charges	2
Dotations aux amortissements > 3 087 + (18 000 x 35 %) =	9 387
Intérêts d'emprunt > 18 + (27 x 12) =	342

	Compte de résultat prévisionnel
Chiffre d'affaires*	130 000
Achats consommés	17 160
Charges externes	28 145
Impôts et taxes	960
Charges de personnel	50 431
Autres charges	2
Dotations aux amortissements	9 387
Charges financières	342
Produits financiers	0
Charges exceptionnelles	0
Produits exceptionnels	0
<b>Résultat net</b>	<b>23 573</b>

1 973 de remboursements emprunt  $(611 + 113,50) \times 12$

## 2° Qu'en pensez-vous ?

Pour obtenir ce résultat, il faudrait que le chiffre d'affaires augmente de 40 856 € soit 45,83 %, ce qui semble impossible uniquement avec une cabine auto-bronzante (et surtout avec la conjoncture actuelle).